

Dirigeants de PME/PMI, pourquoi réfléchir seul aux évolutions de votre entreprise ?



Vos décisions sur l'avenir sont vitales et vous n'avez pas la possibilité d'être entouré comme un dirigeant de grand groupe. Vous êtes seul, et pouvoir débattre du futur avec un homologue extérieur et discret vous tente parfois.

Conscient du besoin d'échange et de partage de vos préoccupations que vous éprouvez, le cabinet **Systemica** a développé une offre d'appui spécifique basée sur sa connaissance opérationnelle de toutes les fonctions de l'entreprise, et en particulier de la fonction de Direction générale.

Les objectifs et les méthodes de cet appui dépendent de la situation de l'entreprise et de votre sensibilité de dirigeant ; globalement, 6 situations sont identifiées :

| | | Votre entreprise est en : | | |
|----------------------|--|--|---|------------------------------------|
| Vous êtes plutôt | | ↓ Réflexion | ↓ Mise en œuvre des décisions | ↓ Exploitation de son programme |
| | | ↓ | ↓ | ↓ |
| « Généraliste » ⇒ | ① Vous avez défini un plan technico-financier à 3 ans, et vous souhaitez le valider avec des experts | ③ Vous ne parvenez pas à conduire seul les actions de progrès et vous souhaitez une assistance | ⑤ Vous voulez réviser votre plan avec des experts | |
| « Spécialiste » ⇒ | ② Vous sentez la direction et les options à prendre, et vous voulez les formaliser et les compléter | ④ Vous cherchez un coéquipier pour conduire les actions hors de votre champ de compétence | ⑥ Vous cherchez une vue globale du fonctionnement de votre entreprise | |

❶ Pouvoir échanger librement, en toute confiance et en toute confidentialité, sur vos projets et vos objectifs vous permet d'affiner votre stratégie, de valider vos options et de conforter vos choix. Le consultant de **Systemica**, véritable alter ego, habitué à ces problématiques, **vous renvoie une image objective**, dénuée de toute préoccupation carriériste ou d'intérêt personnel.

❷ Sur la base des compétences et du savoir-faire de l'entreprise, **nous construisons avec vous** votre plan de développement en intégrant les aspects technologiques, financiers, commerciaux, ressources humaines, partenariaux, et nous vous aidons à trouver les financements pour le mettre en œuvre.

❸ Les compétences nécessaires au déploiement d'un projet stratégique ou d'actions de progrès sont justifiées mais pas de façon permanente dans l'entreprise. **Nous assurons un apport ponctuel en renfort de vos actions**, pleinement intégré au projet mais déconnecté du quotidien.

❹ Le développement technologique, que vous pilotez généralement vous-même, laisse en retrait des fonctions d'appui importantes (finance, gestion prévisionnelle des ressources humaines, qualité ou sécurité). **Nous prenons en charge ces questions à vos côtés** pour vous permettre de vous consacrer pleinement à votre domaine d'excellence.

❺ **Prenons ensemble un temps de réflexion périodique** sur le fonctionnement opérationnel de l'entreprise, et centrons-nous sur le suivi des objectifs stratégiques, rejetés parfois au second plan par la gestion quotidienne et la nécessité de répondre aux urgences.

❻ **Nous vous aidons à construire votre tableau de bord** en fonction des mesures clés de succès (MCS), à le suivre et à mener les actions correctrices dans les domaines que vous souhaitez.

Systemica est un véritable partenaire de votre développement et s'engage sur les résultats.

Ses consultants s'appuient sur les points forts de votre entreprise, et ont le souci permanent d'en comprendre les valeurs et de s'adapter à votre style de dirigeant.

Ils maîtrisent les outils de la stratégie et de la définition d'objectifs, de l'organisation, de la finance et du contrôle de gestion, du management des hommes et des projets.

Ils interviennent dans tous les secteurs économiques et dans des organisations de tailles diverses.

